

2016년 [재]금산국제인삼약초연구소 경영실적 평가 결과

2016년 [재]금산국제인삼약초연구소 경영실적 평가 결과



I 평가개요

- 평가내용 : 2016년도 운영실적
- 대상기관 : (재)금산국제인삼약초연구소
- 평가일시 : 2017. 10. 25(수) 14:00 ~
- 평가항목 및 배점

구분	경영전략	경영관리	사업관리	사업성과	합계
2016년	25점	25점	20점	30점	100점

- 평가방식 : 평가단 구성 심의(4명)

II 평가결과

- 평가등급

S등급	A등급	B등급	C등급	D등급
90점 이상	80점 이상	70점 이상	60점 이상	60점 미만

- 평가점수

구분	합계	경영전략	경영관리	사업관리	사업성과	비고
2016년	100/64.34 (C등급)	25/18.57	25/17.44	20/13.38	30/14.95	2015년 (53.25점/D등급)

○ 항목별 점수

대분류지표	중분류지표	세부평가지표	배점	평가결과
경영전략	리더십	성과목표 계약사업 달성도	2	0.2
		자립화활동실적	3	3
	비전 및 전략	비전·전략목표 수립의 적정성	5	3.75
		중장기계획 관리	3	2
		윤리경영 시스템 구축	2	1.62
		지역사회 공헌활동	3	1
	자립화 구축	7	7	
리더십/전략 소계		25	18.57	
경영시스템	조직관리	인력운영 시스템의 체계성	2	1.75
		조직 활성화 노력	2	0.2
		역량개발시스템 운영	3	2.5
		조직운영 효율성	5	2.5
	재정.예산	재정건전성(자체수입확보)	5	4
		회계관리 적정성	3	2.87
		예산편성 및 집행의 적정성	3	2.12
고객만족도	고객만족도 조사	2	1.5	
경영관리 소계		25	17.44	
사업관리	과제기획 체계화	기본과제 기획 절차 시스템	3	1.75
		발주과제 기획 성공	1	0.35
		기술수요 적용 과제화 성공률	1	0.8
	관리포인트 적정성	착수/중간/최종 등 관리시스템	2	1.37
		목표 대비 성과의 질적 평가시스템	2	1.37
		최종평가 결과의 사업화 연계 성과	3	2.37
	관리체계의 적합성	성과 관리 및 운영의 체계화 구축	5	3
		과제책임 선정의 객관성 및 적합성	2	1.37
		추진과제의 전공일치율	1	1
	사업관리 소계		20	13.38
사업성과	기술 마케팅 및 기술사업화 활동	개발결과 공개	5	3
		기술 및 지식재산의 가치평가 여부	5	1.37
		기술의 사업성 평가 시스템 구비 여부	5	2.5
		기술전수 및 제품화 성과	5	2.25
		이전기술 보완 및 애로사항 해소	3	2.62
		기술실시 후 공동개발	2	1.12
	기업참여 호응도	기업의 과제 참여	2	1.35
		지역참여 활동 성과	2	0.52
		구축장비의 공동활용지원	1	0.22
	사업성과 소계		30	14.95
총합계		100	64.34	

Ⅲ 종합총평

- 연구소 설립 목적에 맞게 방향을 설정하고 성과계약을 체결하여 조직의 미션-비전-목표의 기본체계 수립 필요
- 조직에 대한 애착과 실별 융합이 부족하여 특히, 직원들의 화합이 잘 이루어지고 있지 않고 있음
- 연구소 자립화를 위한 체계는 잘 갖춰져 있으며 예산절감 및 효율성을 높이기 위한 노력이 보임

【 경영전략 】 - 25점/18.57점

- 성과목표 계약이 없기 때문에 성과측정이 어려움
- 적극적인 과제개발 및 연구 성과 추진이 미흡
- 조직의 미션-비전-목표의 기본체계가 미흡함
- 연구소 자립화를 위한 체계는 잘 갖춰져 있으며 예산절감 및 효율성을 높이기 위한 노력이 보임

【 경영관리 】 - 25점/17.44점

- 부서통폐합 등의 조직운영의 효율성과 비용절감을 위한 노력이 있음
- 조직활성화 성과가 미흡하여 직원들의 사기진작과 화합을 위한 노력이 필요함
- 고객만족도 조사는 검사인증 관련 방문고객을 상대로 조사하였기 때문에 객관적인 조사결과라 보기 어려움

【 사업관리 】 - 20점/13.38점

- 연구과제 선정에 있어서 중앙기관의 외부 과제도 중요하지만 지역 업체에 필요한 기술개발과 협력이 요구됨
- 과제 선정 등에 대한 절차규정은 있지만 성과가 부족
- 성과/관리 규정의 경우 연구소 성격을 반영한 실질적이고 체계적인 규정으로 보완이 요구됨

【 사업성과 】 - 30점/14.95점

- 기술애로 컨설팅을 실시하고 있지만 이를 정리하고 분석을 통해 사업수요를 발굴하는 시스템은 없음
- 기술·지식재산 가치평가가 이루어지지 못하며 결과적으로 사업화 성과가 떨어질 수 있음
- 기업의 과제참여 수준이 낮아 연구소의 지역 친화력 등에 문제가 있을 수 있고 사업성과에 악영향을 줄 수 있음
- 연구성과의 공개 및 홍보가 미흡함

IV 행정사항

- 평가결과 자체 추진계획 제출 : 11. 30일까지
- 평가결과 연구소직원 성과관리 반영 추진